

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

ФТД.01 Сбалансированная система показателей

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)

38.04.01.07 Корпоративный учет и финансово-инвестиционный анализ

Форма обучения

очная

Год набора

2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

канд. экон. наук, Доцент , Суртаева О.С.

должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель преподавания дисциплины заключается в том, чтобы дать студентам системный и практико-ориентированный инструментарий по реализации корпоративной стратегии и контролю ее эффективной деятельности. Формирование системы знаний, умений и практических знаний, необходимых для разработки систем целей и показателей результативности деятельности организации.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Образовательная задача дисциплины состоит в изучении ключевых концепций сбалансированной системы показателей и способов их применения на практике.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-4: Способен к разработке комплексной системы поддержки управления организацией, направленной на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности</b>	
ПК-4.1: Оценивает эффективность функционирования организации в целом и основных систем ее менеджмента, определяет и ранжирует проблемы управления	современные технологии эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации, методы оценки рисков разрабатывать комплекс стратегических мероприятий и проектов, выстраивать систему управления рисками определять актуальность поставленной проблемы
ПК-4.2: На основе современных концепций контроллинга, финансового менеджмента и стоимостного управления обосновывает интегрированные управленческие решения, направленные на достижение стратегических целей развития организации, а также направления совершенствования учетно-аналитических систем поддержки принятия управленческих решений	принципы стратегического управления, методы финансового мониторинга определять ключевые показатели эффективности, перенастроить интегрированную систему управления изменениями в организации

### 1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1 (36)</b>	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	0,5 (18)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1 (36)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Корпоративная архитектура сбалансированной системы показателей (ССП)</b>									
	1. Базовые принципы и понятия методологии Сбалансированной системы показателей	2							
	2. Классическая модель ССП и ее элементы	2							
	3. Виды управленческих метрик. SMART-модель.	2							
	4. Видение бизнеса. Формулирование миссии. Стратегический анализ (PEST, SWOT). Обоснование ключевой стратегии. Выбор модели ССП для стратегической бизнес-единицы.			7					
	5. Корпоративная архитектура сбалансированной системы показателей (ССП)							9	
<b>2. Проектирование ССП в корпорации</b>									
	1. Этапы разработки проекта по ССП.	3							

2. Разработка целей и показателей по основным структурным составляющим ССП	2							
3. Процедура процесса каскадирования	3							
4. Интеграция ССП с существующими системами управления	2							
5. Система целеполагания и разработка стратегической карты Разработка целей и показателей эффективности: Финансовой перспективы. Клиентской перспективы Перспективы бизнес-процессов. Перспективы персонал/инфраструктура. Проверка на сбалансированность Каскадирование и декомпозиция Системы планирования и бюджетирования			6					
6. Проектирование ССП в корпорации							20	
<b>3. Внедрение ССП в корпорации и корпоративная отчетность</b>								
1. Проект внедрения ССП	2							
2. Проект внедрения ССП Заполнение отчетных форм по ССП			5					
3. Внедрение ССП в корпорации и корпоративная отчетность							7	
Всего	18		18				36	

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Камысовская С. В., Захарова Т. В. Бухгалтерская финансовая отчетность: формирование и анализ показателей: [учебное пособие по направлению "Экономика"] (Москва: Форум).
2. Абдикеев Н. М., Китова О. В. Системы управления эффективностью бизнеса: учебное пособие для вузов по направлению "Экономика" и экономическим специальностям (Москва: ИНФРА-М).
3. Каплан Р. С., Нортон Д. П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию: монография (Москва: Олимп-Бизнес).
4. Браун М. Г. Сбалансированная система показателей: на маршруте внедрения: пер. с англ. (Москва: Альпина Бизнес Букс).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Microsoft® Windows XP (Microsoft® Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level) Лиц сертификат 43158512, от 07.12.2007, бессрочный.

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. предприятие 8.2, Project Expert Holding учебный - Сер. Номер PE7\_Tutorial\_2012N,
2. КонсультантПлюс - Договор с ИЦ "Искра" № 21787900202 от 26.05.2016, бессрочный.

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации.

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно – образовательную среду СФУ: электронно-библиотечной системой и системой электронного обучения СФУ.